



แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2557



มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

จังหวัดปทุมธานี

คณะเทคโนโลยีการเกษตร

คำนำ

แผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2557 ปีงบประมาณ 2558 จัดทำขึ้นเพื่อให้คณะเทคโนโลยีการเกษตรมีระบบ ในการบริหารความเสี่ยง โดยบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของ โอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ทั้งในรูปของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการ บรรลุเป้าหมายขององค์กรหรือยุทธศาสตร์เป็นสำคัญ

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2557 ปีงบประมาณ 2558 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อวางระบบ การบริหารความเสี่ยง และกลไกของแผนบริหารความเสี่ยง ผนวกกับการประกันคุณภาพการศึกษา ภายใน ประจำปีการศึกษา 2557 องค์กรประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการ กำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และ เอกลักษณ์ของคณะภายใต้เกณฑ์ข้อที่ 3 ดำเนินงานตามแผน บริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถ ควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม เป็นแนวทางใน การดำเนินการต่อไป

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทรงพลธนฤทธิ มฤครัฐอินแปลง)

คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร	1
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	2
กระบวนการบริหารความเสี่ยง	3
ระบุความเสี่ยง	4
การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง	7
การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง	11
แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง	20

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการทำให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐานเป็นระบบการจัดการที่มีคุณภาพ ซึ่งในการดำเนินงานจัดการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ปีงบประมาณ 2558 นี้ มหาวิทยาลัยได้มีนโยบาย ด้านการบริหารความเสี่ยงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา ในปีการศึกษา 2556 ปีงบประมาณ 2557 ข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่ให้วิเคราะห์ความเสี่ยงตามภารกิจหลัก ของคณะและให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน และการดำเนินงานที่ต่อเนื่องจากปีการศึกษาที่ผ่านมาสำหรับความเสี่ยงที่ยังคงมีปรากฏอยู่ และในปีงบประมาณ 2558 คณะได้จัดทำโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อการจัดการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2558 ภายใต้การมีส่วนร่วมของอาจารย์ และบุคลากรภายในคณะและนำผลการวิเคราะห์ ดังกล่าวมาสังเคราะห์เป็นแผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2558 ฉบับนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะ จึงได้มีมติเห็นชอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามภารกิจ และเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย และ รวม 4 เป้าประสงค์ ดังนี้

1. ความเสี่ยงตามเป้าประสงค์ที่ 1 การสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพให้ได้มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ เป็นที่ต้องการของสังคมชุมชนและประเทศชาติ
2. ความเสี่ยงตามเป้าประสงค์ที่ 2 การให้บริการวิชาการได้ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น และการแสดงผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติและนานาชาติ
3. ความเสี่ยงตามเป้าประสงค์ที่ 3 การสร้างสรรค์ผลงานวิจัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ
4. ความเสี่ยงตามเป้าประสงค์ที่ 4 การเป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

นโยบายการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี มีระบบการบริหาร ความเสี่ยงที่เป็นไปตามข้อกำหนดของระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนด มาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2554 ข้อ 6 และได้นำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี(หลักธรรมาภิบาล) มาใช้ในการ บริหารจัดการ โดยมีการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุ ของแต่ละโอกาส ที่มหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหายหรือขาดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ให้ระดับความเสี่ยงและ ขนาดของ ความเสียหายที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของคณะที่ตั้ง ไว้ ตามยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารมหาวิทยาลัยตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัยให้ประสบผลสัมฤทธิ์ ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลย อลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่สำคัญของมหาวิทยาลัย
2. การบริหารความเสี่ยงต้องมีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่กำหนด มีการติดตามและประเมินผลด้วยวิธีที่เหมาะสม มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ
3. การบริหารความเสี่ยงต้องบูรณาการความเสี่ยงควบคู่ไปกับการควบคุมภายใน เพื่อป้องกัน ความเสียหายในด้านต่างๆ
4. ผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับต้องตระหนัก ให้มีความสำคัญ และมีส่วนร่วม ในกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. การปฏิบัติหรือการดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้ถือเป็นภารกิจที่ต้องปฏิบัติตามปกติ
6. นำเทคโนโลยีสารสนเทศหรือนวัตกรรมการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุน การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกต่อผู้บริหารและ ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการตัดสินใจและแก้ไขปัญหาได้อย่างทันเหตุการณ์
7. มีการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงตามสถานะเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. มีการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงแบบกัลยาณมิตร

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2558

ดังนี้

1. ระบุความเสี่ยง
2. การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง
3. การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
4. แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง

ระบุความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2558
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	ปัจจัยเสี่ยง
เป้าประสงค์ที่ 1 สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพให้ได้มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ เป็นที่ต้องการของสังคมชุมชน ประเทศชาติ	<p>1.บัณฑิตขาดความพร้อมในการเรียนรู้และขาดวินัยในการศึกษาหาความรู้</p> <ul style="list-style-type: none"> ● บัณฑิตใหม่มีความรู้ด้านภาษาต่ำกว่าเกณฑ์ค่าเฉลี่ยของนักศึกษา ● บัณฑิตขาดทักษะวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ● การพัฒนาหลักสูตรล่าช้า ● คุณภาพห้องเรียน/อุปกรณ์โสตฯไม่เหมาะกับการเรียนรู้
เป้าประสงค์ที่ 2.การให้บริการวิชาการได้ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น และการแสดงผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติและนานาชาติ	<p>1. ความไม่พร้อมด้านนโยบาย งบประมาณและทรัพยากรที่ส่งเสริมด้านบริการวิชาการและการสร้างผลงานศิลปวัฒนธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> ● บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านศิลปวัฒนธรรมมีน้อย ● ได้รับจัดสรรทรัพยากร อาทิบุคลากร งบประมาณ อย่างจำกัดมาตรฐานด้านการสร้างผลงานศิลปวัฒนธรรมยังไม่ได้ถูกกำหนด
เป้าประสงค์ที่ 3 การสร้างสรรค์ผลงานวิจัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ	<p>1. ความไม่คล่องตัวในระบบการบริหารงานวิจัย งบประมาณและระเบียบที่จะส่งเสริมสนับสนุนการสร้างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ทักษะในการเขียนโครงการมีน้อยไม่เพียงพอต่อการนำเสนองานวิจัยเพื่อขอรับทุน ● การจัดสรรงบประมาณเพื่อทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ไม่จูงใจ <p>อาจารย์มีทักษะในการทำวิจัยไม่เพียงพอ</p>

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	ปัจจัยเสี่ยง
เป้าประสงค์ที่ 4 เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	1. ความไม่รู้ ไม่เข้าใจ ในนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เกณฑ์ประกันคุณภาพ รวมถึงการประเมินหลักสูตรของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอก <ul style="list-style-type: none"> ● อาจารย์และเจ้าหน้าที่ขาดการปฏิบัติตามระเบียบ วินัย และจรรยาบรรณ

การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2558
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	รายละเอียดความสูญเสีย (ปัจจัยเสี่ยง)	โอกาสที่จะเกิด (1)	ผลกระทบ/ ความรุนแรง (2)	คะแนนความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง) (1) X (2)	ลำดับความเสี่ยง
เป้าประสงค์ที่ 1 สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพให้ได้มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ เป็นที่ต้องการของสังคมชุมชน ประเทศชาติ					
1. บัณฑิตขาดความพร้อมในการเรียนรู้ และขาดวินัยในการศึกษาหาความรู้	<ul style="list-style-type: none"> ● บัณฑิตใหม่มีความรู้ด้านภาษาต่ำกว่าเกณฑ์ค่าเฉลี่ยของนักศึกษา ● บัณฑิตขาดทักษะวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ● การพัฒนาหลักสูตรล่าช้า ● คุณภาพห้องเรียน/อุปกรณ์โสตฯไม่เหมาะกับการเรียนรู้ 	5	2	10 (สูง)	2 (ความเสี่ยงสูง)
เป้าประสงค์ที่ 2. การให้บริการวิชาการได้ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น และการแสดงผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติและนานาชาติ					
1. การกำหนดกลยุทธ์ คำนึงมาร่วมเพื่อสนองตอบความต้องการของชุมชน และเพื่อการแข่งขันที่ไม่เหมาะสม	<ul style="list-style-type: none"> ● การกำหนดกลยุทธ์การให้บริการวิชาการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับท้องถิ่นน้อยไป ● คำนึงร่วมและวัฒนธรรมขององค์กรตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของชุมชนไม่มากพอ 	5	5	25 (สูงมาก)	3 (ความเสี่ยงสูงมาก)
2. ความไม่พร้อมด้านนโยบาย งบประมาณ และทรัพยากรที่ส่งเสริมด้านบริการ วิชาการ และการสร้างผลงานศิลปวัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> ● บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านศิลปวัฒนธรรมมีน้อย ● ได้รับจัดสรรทรัพยากร อาทิบุคลากร งบประมาณ อย่างจำกัดมาตรฐานด้านการสร้างผลงานศิลปวัฒนธรรมยังไม่ได้ถูกกำหนด 	5	2	10 (สูง)	2 (ความเสี่ยงสูง)

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	รายละเอียดความสูญเสีย (ปัจจัยเสี่ยง)	โอกาสที่จะเกิด (1)	ผลกระทบ/ ความรุนแรง (2)	คะแนนความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง) (1) X (2)	ลำดับความเสี่ยง
เป้าประสงค์ที่ 3 การสร้างสรรค์ผลงานวิจัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ					
1. ความไม่คล่องตัวในระบบการบริหารงานวิจัย งบประมาณและระเบียบที่จะส่งเสริม สนับสนุนการสร้างงานวิจัย และงานสร้างสรรค์	<ul style="list-style-type: none"> ● อาจารย์มีทักษะในการทำวิจัยไม่เพียงพอ ● การจัดสรรงบประมาณเพื่อทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ไม่จูงใจ 	5	4	20 (สูงมาก)	3 (ความเสี่ยงสูงมาก)
เป้าประสงค์ที่ 4 เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้					
1. ขาดความร่วมมือในองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้บริหารและบุคลากรขาดความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของตนเอง ● อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ขาดการปฏิบัติตามระเบียบ วินัย และจรรยาบรรณ 	5	4	20 (สูงมาก)	3 (ความเสี่ยงสูงมาก)

หมายเหตุ

คะแนน 1 เท่ากับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (มีค่าระหว่าง 1 - 9 คะแนน)

คะแนน 2 เท่ากับ ความเสี่ยงที่สูง (มีค่าระหว่าง 10 - 19 คะแนน)

คะแนน 3 เท่ากับ ความเสี่ยงที่สูงมาก (มีค่าระหว่าง 20 - 25 คะแนน)

เลือกกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง (อยู่ในระดับ 2 หรือ 3) ต้องนำมาจัดการความเสี่ยงต่อไป

การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2558
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ลำดับ	ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม) (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ได้ผลหรือไม่ (4)	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง (5)	หมายเหตุ (6)
เป้าประสงค์ที่ 1 สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพให้ได้มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ เป็นที่ต้องการของสังคมชุมชน ประเทศชาติ						
1.	บัณฑิตขาดความพร้อมในการเรียนรู้ และขาดวินัยในการศึกษาหาความรู้	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงกระบวนการและแนวทางการกำกับ ติดตามบัณฑิตแบบครบวงจรทุกมิติ จัดกิจกรรมให้ความรู้พื้นฐานด้านภาษาความรู้ทางวิชาการ และทักษะทางวิชาชีพแก่นักศึกษาที่เข้าใหม่ 	√	○	ยอมรับ √ ควบคุม ถ่ายโอน หลีกเลี่ยง	
เป้าประสงค์ที่ 2.การให้บริการวิชาการได้ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น และการแสดงผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติและนานาชาติ						
1.	การกำหนดกลยุทธ์ ค่านิยมร่วมเพื่อ สนองตอบความต้องการของชุมชน และเพื่อการแข่งขันที่ไม่เหมาะสม	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดหรือสร้างมาตรฐานด้านการบริการวิชาการรวมถึงด้านการสร้างผลงานศิลปะและวัฒนธรรมและมีผลงานเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ การสนับสนุนให้มีชุมชนเชิงปฏิบัติการภายใต้การบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย 	√	○	ยอมรับ √ ควบคุม ถ่ายโอน หลีกเลี่ยง	

ลำดับ	ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม) (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ได้ผลหรือไม่ (4)	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง (5)	หมายเหตุ (6)
2.	ความไม่พร้อมด้านนโยบาย งบประมาณและทรัพยากรที่ส่งเสริม ด้านบริการวิชาการและการสร้าง ผลงานศิลปวัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาความรู้ความสามารถและ ศักยภาพของบุคลากรที่จะสร้าง ผลงานศิลปวัฒนธรรมทั้งใน ระดับคณะ สำนัก มหาวิทยาลัย โดย เน้นให้สอดคล้องกับความ ต้องการท้องถิ่น การกำหนดหรือสร้างมาตรฐาน ด้านการสร้างผลงานศิลปะและ วัฒนธรรมและมีผลงานเป็นที่ ยอมรับในระดับชาติ จัดหาที่ปรึกษาหรือหน่วยงาน สนับสนุนการดำเนินงานด้าน ศิลปวัฒนธรรม 	√	○	ยอมรับ √ ควบคุม ถ่ายโอน หลีกเลี่ยง	

ลำดับ	ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม) (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ได้ผลหรือไม่ (4)	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง (5)	หมายเหตุ (6)
เป้าประสงค์ที่ 3 การสร้างสรรค์ผลงานวิจัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ						
1.	ความไม่คล่องตัวในระบบการบริหารงานวิจัย งบประมาณและระเบียบที่จะส่งเสริม สนับสนุนการสร้างงานวิจัย และงานสร้างสรรค์	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบ บริหารจัดการงานวิจัย,งบประมาณ และระเบียบที่เกี่ยวข้องของมหาวิทยาลัยให้มีความพร้อมที่จะก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำโดยใช้ข้อเสนอระหว่างทุกหน่วยงานร่วมกับสถาบันวิจัยเพื่อการปรับปรุงพัฒนา จัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยที่หน่วยงานสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น 	✓	○	ยอมรับ ✓ ควบคุม ถ่ายโอน หลักเสี่ยง	

ลำดับ	ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม) (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ได้ผลหรือไม่ (4)	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง (5)	หมายเหตุ (6)
เป้าประสงค์ที่ 4 เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้						
1.	ผู้บริหารและบุคลากรขาดความเข้าใจ ในบทบาทและหน้าที่ของตนเอง	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมให้บุคลากรสายสนับสนุน ประเภทวิชาชีพเฉพาะเข้ารับ การอบรมพัฒนาให้เหมาะสม กับงานที่ต้องรับผิดชอบ ดำเนินการพัฒนา ฝึกอบรม บุคลากรอย่างเป็นระบบ มีหลักสูตรที่ตอบสนองต่อการ พัฒนาศักยภาพที่แท้จริง เร่ง ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ภายนอก 	✓	○	ยอมรับ ✓ ควบคุม ถ่ายโอน หลีกเลี่ยง	

หมายเหตุ

ช่อง 3 ✓ หมายถึง มี , ○ หมายถึง มีแต่ไม่สมบูรณ์ , X หมายถึง ไม่มี

ช่อง 4 ✓ หมายถึง ได้ผลตามที่คาดหวัง , ○ หมายถึง ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์ , X หมายถึง ไม่ได้ผลตามที่คาดหวัง

แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2558
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ภารกิจ/โครงการ/วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (5)	การจัดการความเสี่ยง (6)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ (7)
<p>เป้าประสงค์ที่ 1 สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพให้ได้ มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ เป็นที่ต้องการของสังคมชุมชน ประเทศไทย</p>	<p>1. นักศึกษาขาดความพร้อมในการ เรียนรู้และขาดวินัยในการศึกษา หาความรู้</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● นักศึกษาใหม่มีความรู้ด้าน ภาษาต่ำกว่าเกณฑ์ค่าเฉลี่ย ของนักศึกษา ● นักศึกษาขาดทักษะวิชาชีพที่ เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ● จัดกิจกรรมให้ความรู้พื้นฐานด้าน ภาษาความรู้ทางวิชาการและทักษะ ทางวิชาชีพ แก่นักศึกษาที่เข้าใหม่ 	<p>คณะเทคโนโลยีการเกษตร สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และ บริการวิชาการ/ วิทยาลัย 30 ก.ย. 58</p>
<p>เป้าประสงค์ที่ 2. การให้บริการวิชาการได้ตามความ ต้องการของชุมชน ท้องถิ่น และ การแสดงผลงานด้าน ศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติและ นานาชาติ</p>	<p>1. การกำหนดกลยุทธ์ ค่านิยมร่วม เพื่อสนองตอบความต้องการ ของชุมชน และเพื่อการแข่งขัน ที่ไม่เหมาะสม</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● การกำหนดกลยุทธ์การ ให้บริการวิชาการที่มีความ เหมาะสม และสอดคล้องกับ ท้องถิ่นน้อยไป ● ค่านิยมร่วมและวัฒนธรรม ขององค์กรตอบสนองความ ต้องการที่แท้จริงของชุมชน ไม่มากพอ 	<ul style="list-style-type: none"> ● จัดทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และจัดสร้างกลยุทธ์ด้านการบริการ วิชาการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับท้องถิ่น ● การกำหนดหรือสร้างมาตรฐานด้าน การบริการวิชาการรวมถึงด้านการ สร้างผลงานศิลปะและวัฒนธรรมและ มีผลงานเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ ● การสนับสนุนให้มีชุมชนเชิง ปฏิบัติการภายใต้การบริการวิชาการ ของมหาวิทยาลัย 	<p>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และ บริการวิชาการ/คณะ/ วิทยาลัย 30 ก.ย. 58</p>

ภารกิจ/โครงการ/วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (5)	การจัดการความเสี่ยง (6)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ (7)
	2. ความไม่พร้อมด้านนโยบายงบประมาณและทรัพยากรที่ส่งเสริมด้านบริการวิชาการและการสร้างผลงานศิลปวัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> ● บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านศิลปวัฒนธรรมมีน้อย ● ได้รับจัดสรรทรัพยากร อาทิ บุคลากร งบประมาณ อย่างจำกัดมาตรฐานด้านการสร้างผลงานศิลปวัฒนธรรมยังไม่ได้ถูกกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของบุคลากรที่จะสร้างผลงานศิลปวัฒนธรรม ทั้งในระดับคณะ สำนัก มหาวิทยาลัย โดยเน้นให้สอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่น 	สำนักศิลปวัฒนธรรม/คณะ/วิทยาลัย 30 ก.ย. 58
เป้าประสงค์ที่ 3 การสร้างสรรค์ผลงานวิจัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ	1. ความไม่คล่องตัวในระบบการบริหารงานวิจัย งบประมาณและระเบียบที่จะส่งเสริม สนับสนุนการสร้างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	<ul style="list-style-type: none"> ● กระบวนการบริหารจัดการยุ่งยากและซับซ้อน ● การจัดสรรงบประมาณเพื่อทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ไม่จูงใจ ● ระเบียบที่ไม่เอื้อต่อการสร้างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยไม่ครอบคลุม 	<ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนาระบบ บริหารจัดการงานวิจัย ,งบประมาณ และระเบียบที่เกี่ยวข้องของมหาวิทยาลัยให้มีความพร้อมที่จะก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ โดยใช้ข้อเสนอระหว่างทุกหน่วยงานร่วมกับสถาบันวิจัยเพื่อการปรับปรุงพัฒนา ● จัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยที่หน่วยงานสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น 	สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ/วิทยาลัย/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 30 ก.ย. 58

ภารกิจ/โครงการ/วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (5)	การจัดการความเสี่ยง (6)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ (7)
	3. จำนวนงานวิจัยที่เกิดจากการบูรณาการ จากการบริการวิชาการ การจัดการเรียนการสอนมีจำนวนน้อย	<ul style="list-style-type: none"> ● การนำผลการวิจัยไปใช้กับการบริการวิชาการที่ยั่งยืนน้อยมาก 	<ul style="list-style-type: none"> ● ตั้งเป้าหมายการสร้างประโยชน์จากงานวิจัยที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม ● สนับสนุนให้มีการนำงานวิจัยที่เกิดจากการบูรณาการจากการบริการวิชาการและการจัดการเรียนการสอนที่ยั่งยืนไปพัฒนาต่อยอด ● จัดทำโครงการที่ได้นำองค์ความรู้และมวลประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการแก่สังคม ชุมชนและประเทศชาติมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาการเรียนการสอนหรือการวิจัย 	สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ/วิทยาลัย/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 30 ก.ย. 58
เป้าประสงค์ที่ 4 เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล ในการบริหารงาน ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	1. ผู้บริหารและบุคลากรขาดความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของตนเอง	<ul style="list-style-type: none"> ● ขาดความร่วมมือในองค์กร 	สร้างความตระหนักในหน้าที่ของบุคลากรและผู้บริหาร	สำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร 30 ก.ย. 58