



แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร
(Faculty of Agricultural Technology Strategic Plan)
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ในพระบรมราชูปถัมภ์

พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๕๘

คำนำ

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลา ๔ ปี ขณะนี้ได้มีการประกาศใช้แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๕๔ ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๕๑ นอกจากนี้มาตรา ๑๔ และมาตรา ๑๖ ของพระราชกฤษฎีกา กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปีที่สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดินพร้อมทั้งได้กำหนดว่าในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้ รายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้จ่าย

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติราชการของคณะ โดยมีรายละเอียดดังปรากฏในเอกสารฉบับนี้

(รองศาสตราจารย์ ดร.ศรีน้อย ชุ่มคำ)
คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร

สารบัญ

	หน้า
ความเป็นมา	๔
วิสัยทัศน์	๕
ปรัชญา	๕
พันธกิจ	๕
นโยบาย	๕
วัตถุประสงค์	๖
เป้าประสงค์	๖
ประเด็นยุทธศาสตร์	๖
ความเชื่อมโยงของประเด็นยุทธศาสตร์	๗
กรอบแนวคิดการพัฒนาคณะ	๘
ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์หลัก	๙
ความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558) กับปรัชญา/ปณิธาน นโยบายและ พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547	๑๐
ความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558) กับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ.2553-2557) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554) และกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2556)	
วิสัยทัศน์	๑๒
เป้าหมาย/เป้าประสงค์	๑๓
ประเด็น ทิศทาง ยุทธศาสตร์	๑๔
แผนที่ยุทธศาสตร์	๑๕
ประเด็นยุทธศาสตร์	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ผลิตบับณชิตทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้ และคุณธรรม	๑๖
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีบทบาทในการ แก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น	๑๗
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม	๑๘
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตาม หลักธรรมาภิบาล	๑๙
เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ตามประเด็นยุทธศาสตร์	๒๐
เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ และโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์	๒๗
โครงการ กิจกรรม และงบประมาณการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์	๓๓

ภาคผนวก

ก. กระบวนการวางแผน จัดทำ และถ่ายทอดแผนกลยุทธ์	๓๙
ข. รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2553	๔๕
ค. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT analysis)	๕๕

ความเป็นมา

เมื่อเดือนตุลาคม ๒๕๕๒ คณะเทคโนโลยีการเกษตรได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๓-๒๕๕๖) และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๒ และคณะกรรมการบริหารคณะครั้งที่ ๖/๒๕๕๒ ซึ่งทางคณะฯ ได้ใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานในปี ๒๕๕๓ ต่อมาในเดือนตุลาคม ๒๕๕๓ ในการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการปี ๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๓ คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ ได้มีการทบทวนและประเมินแผนยุทธศาสตร์เดิมโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในปี ๒๕๕๓ ที่ผ่านมา พบว่าในบางตัวชี้วัดคณะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ คณะกรรมการจึงได้ทำการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ใหม่โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถบรรลุค่าเป้าหมายในตัวชี้วัดในการดำเนินงานในปี ๒๕๕๔ พร้อมทั้งได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการในแผนกลยุทธ์ใหม่ นอกจากนี้ยังได้ทำการปรับเปลี่ยนระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์จากเดิม ๔ ปีให้กลายเป็น ๕ ปี และมีการเปลี่ยนชื่อจากเดิม “แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ” เป็น “แผนกลยุทธ์” ส่งผลให้มีชื่อใหม่ว่า “แผนกลยุทธ์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๕๘)” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการนำไปจัดทำเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ ต่อไป

โดยแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๕๘) ที่จัดทำขึ้นนี้เป็นแผนที่มีความเชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธานและพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.๒๕๔๗ มาตรา ๗ และ ๘ นอกจากนี้ยังเป็นแผนที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี พ.ศ.๒๕๕๓-๒๕๕๖ และกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๖๕) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๐ (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๔) ด้วย ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๕๘) นี้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารคณะเมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๓

แผนกลยุทธ์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๕๘)

คณะเทคโนโลยีการเกษตร

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิด การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง จัดการเรียนการสอน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน โดยการบูรณาการภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากล

ปรัชญา (Philosophy)

สร้างสรรค์คนดี เทคโนโลยีการเกษตรทันสมัย ส่งเสริมภูมิปัญญาไทย ใส่ใจภูมิปัญญาสากล

พันธกิจ (Mission)

- การผลิตบัณฑิตโดยมุ่งพัฒนาคุณภาพของบัณฑิต ให้เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีการเกษตร เพื่อพัฒนาท้องถิ่น
- การวิจัยมุ่งเน้นการหาคำตอบใหม่และการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น โดยการบูรณาการภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากล
- การบริการวิชาการโดยมุ่งเน้นการให้ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรแก่ชุมชนและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
- การทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

นโยบาย

- พัฒนาการผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีให้มีคุณภาพและมีคุณลักษณะตามปรัชญาของคณะ และเป็นที่ยอมรับของสังคม ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา
- พัฒนาการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพการศึกษา
- พัฒนาการวิจัยโดยสนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยขั้นพื้นฐาน การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน พัฒนาประเทศ และการวิจัยประยุกต์ทางด้านวิทยาศาสตร์

๔. พัฒนาการบริการวิชาการแก่ชุมชนในท้องถิ่น
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
๖. ส่งเสริมประชาธิปไตยและการประกันคุณภาพการศึกษากับงานกิจการนักศึกษา

วัตถุประสงค์

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ประสบความสำเร็จตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์/พันธกิจของคณะ

เป้าประสงค์ (Goals)

๑. ผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม
๒. ผลการศึกษาและการวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น
๓. ท้องถิ่นสามารถนำองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีการเกษตรไปใช้พัฒนาคุณภาพชีวิตและคุณภาพสิ่งแวดล้อม
๔. ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
๕. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล

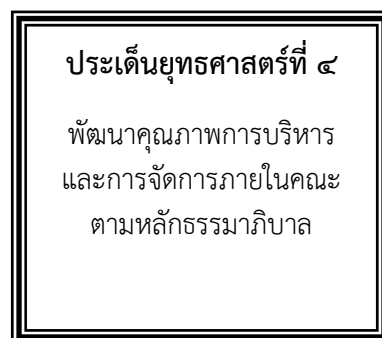
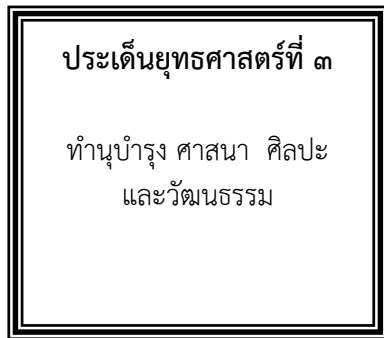
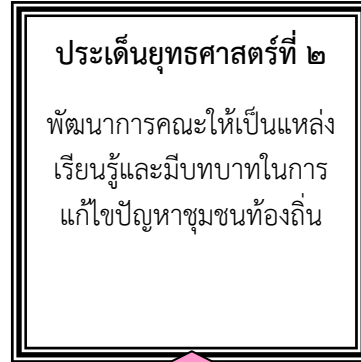
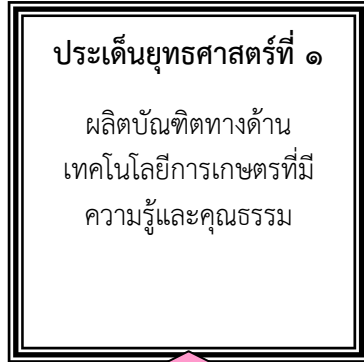
ประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร (Strategic Issues)

๑. ผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม
๒. พัฒนาคณะเป็นแหล่งเรียนรู้และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น
๓. ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
๔. พัฒนาคุณภาพการบริหารและการจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล

**ความเชื่อมโยงของประเด็นยุทธศาสตร์ คณะเทคโนโลยีการเกษตร
กับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
และยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ**

ประเด็นยุทธศาสตร์ กระทรวงศึกษาธิการ	ประเด็นยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย	ประเด็นยุทธศาสตร์ คณะเทคโนโลยีการเกษตร
1. การสร้างโอกาสทางการศึกษา	1. เพิ่มโอกาสในการเข้าศึกษา และพัฒนานักศึกษาเป็น บัณฑิตที่มีศักยภาพสูงสุด	1. การผลิตบัณฑิตทางด้าน เทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้ และคุณธรรม
2. การพัฒนาการจัดการและ พัฒนาคุณภาพการเรียนรู้	1. พัฒนามหาวิทยาลัยเป็น แหล่งเรียนรู้ และมีบทบาทใน การแก้ไขปัญหาของชุมชน ท้องถิ่น 2. พัฒนามหาวิทยาลัยเป็น องค์กรสมรรถนะสูงที่มีการ บริหารจัดการตามหลักธรร มาภิบาลและเป็น มหาวิทยาลัยสีเขียว	1. พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้ และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหา ชุมชนท้องถิ่น 2. ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและ วัฒนธรรม 3. พัฒนาคุณภาพการบริหารและ การจัดการภายในคณะตามหลัก ธรรมาภิบาล
3. การเพิ่มมาตรฐานการศึกษา และ เพิ่มความสามารถในการ แข่งขัน ของประเทศ	1. สร้างเครือข่าย แสวงหา พันธมิตรในการปฏิบัติงาน ตามภารกิจเชิงบูรณาการ	1. พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้ และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหา ชุมชนท้องถิ่น

กรอบแนวคิดการพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



ความเชื่อมโยง ระหว่างวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์หลัก

วิสัยทัศน์

คณะเทคโนโลยีการเกษตรผู้นำทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน



ประเด็นยุทธศาสตร์

ผลิตบัณฑิตทางด้าน	พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมี	ทำนุบำรุง ศาสนา	พัฒนาคุณภาพการ
-------------------	-----------------------------------	-----------------	----------------



เป้าประสงค์หลัก

ผลิตบัณฑิต ให้เป็นผู้นำทางด้าน ที่มีความรู้และคุณธรรม	ผลการศึกษา การวิจัยที่เป็น องค์ความรู้ใหม่	ท้องถิ่นสามารถ นำองค์ความรู้ ทางเทคโนโลยี การเกษตรไปใช้	ทำนุบำรุง ศาสนา	พัฒนาคุณภาพการ
---	--	--	-----------------	----------------

**ความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558) กับ
ปรัชญา/ปณิธาน นโยบายและพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547**

	พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547	แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558)
ปรัชญา/ปณิธาน (ตามมาตรา 7 พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547)	วิชาการเด่น เน้นคุณธรรม นำท้องถิ่นพัฒนา ก้าวหน้าด้านเทคโนโลยี	สร้างสรรค์คนดี เทคโนโลยีการเกษตรทันสมัย ส่งเสริมภูมิปัญญาไทย ใส่ใจภูมิปัญญาสากล
พันธกิจ (ตามมาตรา 7 พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547)	ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาของท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี ทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู	
พันธกิจ (ตามมาตรา 8 พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547)	แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากล	การผลิตบัณฑิตโดยมุ่งพัฒนาคุณภาพของบัณฑิต ให้เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
	ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม สำนึกในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชนเพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าวจะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศ	การทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
	เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ	
	เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนา และนักการเมืองท้องถิ่นให้มีจิตสำนึกประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชน และท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม	
	เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง	
	ประสานความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
	ศึกษาและแสวงหาแนวทางเทคโนโลยีพื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทางเพื่อส่งเสริมให้	การวิจัยมุ่งเน้นการหาองค์ความรู้ใหม่และการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น โดยการบูรณาการภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากล

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

	ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	การบริการวิชาการโดยมุ่งเน้นการให้ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรแก่ชุมชนและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
นโยบาย		<p>พัฒนาการผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีให้มีคุณภาพและมีคุณลักษณะตามปรัชญาของคณะและเป็นที่ยอมรับของสังคม ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา</p> <p>พัฒนาการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพการศึกษา</p> <p>พัฒนาการวิจัยโดยสนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยขั้นพื้นฐาน การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน พัฒนาประเทศ และการวิจัยประยุกต์ทางด้านวิทยาศาสตร์</p> <p>พัฒนาการบริการวิชาการแก่ชุมชนในท้องถิ่น</p> <p>ส่งเสริมและสนับสนุนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p> <p>ส่งเสริมประชาธิปไตยและการประกันคุณภาพการศึกษากับงานกิจการนักศึกษา</p>

**ความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558) กับ
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ.2553-2557) และ
แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554) และ
กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2556)**

วิสัยทัศน์

กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2556)	แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554)	แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลย อลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ.2553-2557)	แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558)
	สถาบันอุดมศึกษาผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มุ่งตอบสนอง ผู้เรียนในวัยเรียน วัยทำงาน และวัยสูงอายุเพื่อรองรับ เปลี่ยนแปลงรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการเรียนรู้ตลอดชีวิต และสามารถปรับตัวสำหรับงานที่เกิดขึ้นตลอดชีวิต มี คุณธรรม มีความรับผิดชอบ นำไปสู่การพัฒนาประเทศ ในกระแสโลกาภิวัตน์ได้	เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นใน อุษาคเนย์	เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน โดยการบูรณาการภูมิ ปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากล
	อุดมศึกษาไทยมีศักยภาพในการสร้างความรู้และ นวัตกรรม และมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาวิกฤติ เศรษฐกิจของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการ แข่งขันของประเทศ และมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางทาง การศึกษา (Education Hub) และการวิจัยและพัฒนา ในภูมิภาค บนพื้นฐานของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการแข่งขันในระดับสากลสนับสนุนการพัฒนาที่ ยั่งยืนของชุมชน โดยใช้กลไกธรรมาภิบาล เครือข่าย อุดมศึกษา บนพื้นฐานของเสรีภาพทางวิชาการ ความ หลากหลาย และเอกภาพเชิงระบบ		

**ความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558) กับ
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ.2553-2557) และ
แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554) และ
กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2556)**

เป้าหมาย / เป้าประสงค์

กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554)	แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลย อลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ.2553-2557)	แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558)
ยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทย เพื่อผลิตบุคลากรที่มี คุณภาพสามารถปรับตัวสำหรับงานที่เกิดขึ้นตลอดชีวิต พัฒนาศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้างความรู้และ นวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ ประเทศในโลกาภิวัตน์ สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน ของท้องถิ่นไทย โดยใช้กลไกของธรรมาภิบาล การเงิน การกำกับมาตรฐาน และเครือข่ายอุดมศึกษา บน พื้นฐานของเสรีภาพทางวิชาการ ความหลากหลาย และเอกภาพเชิงระบบ	มุ่งยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทยเพื่อผลิตและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพ และมีสมรรถนะสากล สามารถเรียนรู้การใช้ชีวิตในสังคม และปรับตัวสำหรับ งานที่เกิดขึ้นตลอดชีวิต	สร้างสรรคงานวิชาการที่มีมาตรฐาน ทรัพยากร มนุษย์ที่มีคุณภาพและคุณธรรมเพื่อรับใช้สังคม สืบสานศิลปวัฒนธรรม	ผลิตบัณฑิตเป็นผู้นำทางด้าน เทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม
	มุ่งพัฒนาศักยภาพอุดมศึกษาไทยในการสร้างความรู้ และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของประเทศบนพื้นฐานของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการแข่งขันในระดับสากล รวมทั้งเพื่อสนับสนุนการ พัฒนาที่ยั่งยืนของชุมชนและท้องถิ่นบนพื้นฐานของ เสรีภาพทางวิชาการ และเอกภาพเชิงระบบ โดยใช้กลไก ธรรมาภิบาล เครือข่ายอุดมศึกษาทั่วประเทศ	เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ยึด หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้	ผลการศึกษาและวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น
		บูรณาการทางวิชาการทั้งศาสตร์และศิลป์เพื่อ พัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	ท้องถิ่นสามารถนำองค์ความรู้ทาง เทคโนโลยีการเกษตรไปใช้พัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายใน คณะตามหลักธรรมาภิบาล

**ความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558) กับ
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ.2553-2557) และ
แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554) และ
กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2556)**

ประเด็น ทิศทาง และยุทธศาสตร์

กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554)	แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ.2553-2557)	แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 ปี (พ.ศ.2554-2558)
รอยต่อกับการศึกษาขั้นพื้นฐานและการอาชีวศึกษา	การเชื่อมต่อการศึกษาระดับพื้นฐานและอาชีวศึกษา		
การแก้ปัญหาอุดมศึกษาในปัจจุบัน			
ธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษา	การพัฒนาอุดมศึกษาไทยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	พัฒนามหาวิทยาลัยเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว	พัฒนาคุณภาพการบริหารและการจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
บทบาทของมหาวิทยาลัยในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	บทบาทของอุดมศึกษาไทยในการพัฒนาขีดความสามารถของประเทศ	เพิ่มโอกาสในการเข้าศึกษาและพัฒนานักศึกษาเป็นบัณฑิตที่มีศักยภาพสูงสุด พัฒนามหาวิทยาลัยเป็นแหล่งเรียนรู้ และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น	การผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น
การเงินในอุดมศึกษา	การเงินอุดมศึกษา		
การพัฒนาบุคลากรในอุดมศึกษา			
เครือข่ายอุดมศึกษา		สร้างเครือข่ายแสวงหาพันธมิตรในการปฏิบัติงานตามภารกิจเชิงบูรณาการ	
การพัฒนาอุดมศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้			
โครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้	โครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

ผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม

เป้าประสงค์	ผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม
-------------	--

ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย				
	2554	2555	2556	2557	2558
1. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำและประกอบอาชีพอิสระในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60
2. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้รับเงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75
3. ระดับความพึงพอใจต่อบัณฑิตของผู้ใช้บัณฑิต	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5
4. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60
5. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้เกณฑ์มาตรฐานตาม TQF	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
6. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ที่เข้าสู่กระบวนการฝึกประสบการณ์ตามแนวสหกิจ	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
7. จำนวนโครงการพัฒนาความรู้และทักษะทางด้านวิชาการ	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ
8. จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณยกย่องในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม หรือรางวัลทางวิชาการหรือด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบัณฑิตในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	1 คน	1 คน	1 คน	1 คน	1 คน
9. ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
10. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกหรือเทียบเท่าต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
11. ร้อยละจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผศ./รศ./ศ. ต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35
12. ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการอบรมเพื่อการพัฒนาวิชาชีพ/วิชาชีพทั้งในและต่างประเทศ	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35
13. ร้อยละของนักศึกษาใหม่ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น

เป้าประสงค์	ผลการศึกษาและการวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น ท้องถิ่นสามารถนำองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีการเกษตรไปใช้พัฒนาคุณภาพชีวิตและคุณภาพ สิ่งแวดล้อม
-------------	---

ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย				
	2554	2555	2556	2557	2558
1. ร้อยละของงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์ เผยแพร่ หรือ นำไปใช้ประโยชน์ต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
2. จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์จากภายในและภายนอก สถาบันต่ออาจารย์ประจำ	17,000 บาท	17,000 บาท	17,000 บาท	17,000 บาท	17,000 บาท
3. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมบริการ วิชาการและวิชาชีพที่ตอบสนองความ ต้องการพัฒนาและเสริมสร้างความ เข้มแข็งของสังคมชุมชน ประเทศชาติ ต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30
4. ค่าใช้จ่ายและมูลค่าทางสถาบันในการ บริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อสังคมต่อ อาจารย์ประจำ	5,000 บาท/คน	5,000 บาท/คน	5,000 บาท/คน	5,000 บาท/คน	5,000 บาท/คน
5. จำนวนโครงการบูรณาการการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์กับพันธกิจอื่น	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ
6. ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่ บูรณาการกับพันธกิจอื่นต่อโครงการ บริการวิชาการทั้งหมด	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิงดังนี้ ๐๒-๐๕-๐๒๑ / ๐๒-๐๕-๐๒๒ / ๐๓-๑๕-๐๙๘

เป้าประสงค์	ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
-------------	---------------------------------

ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย				
	2554	2555	2556	2557	2558
1. ร้อยละของโครงการ หรือกิจกรรมในการอนุรักษ์พัฒนาและสร้างเสริมเอกลักษณ์ ศิลปะ และวัฒนธรรมต่อจำนวนโครงการ หรือกิจกรรมนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
2. ร้อยละเฉลี่ยของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการในการอนุรักษ์ พัฒนา และสร้างเสริมเอกลักษณ์ ศิลปะ และวัฒนธรรม	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75
3. ร้อยละของโครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ต่อจำนวนโครงการพัฒนานักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
4. จำนวนโครงการด้านศิลปวัฒนธรรมที่บูรณาการกับการเรียนการสอน/กิจกรรมนักศึกษา	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔

พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล
--------------------	---

ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย				
	2554	2555	2556	2557	2558
1. ระดับความสำเร็จของกระบวนการพัฒนาแผนกลยุทธ์	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ
2. ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80
3. ระบบกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ
4. การจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับพันธกิจของคณะ	2 ด้าน	2 ด้าน	2 ด้าน	2 ด้าน	2 ด้าน
5. จำนวนระบบสารสนเทศ/ฐานข้อมูลที่สนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษา	5 ด้าน/ ระบบ	5 ด้าน/ ระบบ	5 ด้าน/ ระบบ	5 ด้าน/ ระบบ	5 ด้าน/ ระบบ
6. ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนา/ความรู้/ทักษะวิชาชีพทั้งในและต่างประเทศ	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30

ตารางที่ 1 เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์
		2554	2555	2556	2557	2558	
1. ผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม	1. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ทำงานทำและประกอบอาชีพอิสระในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	1. การวิจัยประเมินผลคุณภาพ
	2. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้รับเงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	
	3. ระดับความพึงพอใจต่อบัณฑิตของผู้ใช้บัณฑิต	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	
	4. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ทำงานทำตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	2. สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพ
	5. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้เกณฑ์มาตรฐานตาม TQF	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	
	6. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ที่เข้าสู่กระบวนการฝึกประสบการณ์ตามแนวสหกิจศึกษา	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์
		2554	2555	2556	2557	2558	
	7. จำนวนโครงการพัฒนาความรู้และทักษะทางด้านวิชาการ	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ	4. การส่งเสริมและพัฒนาความรู้
	8. จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณยกย่องในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม หรือรางวัลทางวิชาการหรือด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบัณฑิตในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	1 คน	1 คน	1 คน	1 คน	1 คน	5. สนับสนุน ส่งเสริม และ
	9. ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	6. พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เน้น
	10. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกหรือเทียบเท่าต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	7. ส่งเสริมและสนับสนุนการ
	11. ร้อยละจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผศ./รศ./ศ. ต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	
	12. ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ได้รับ	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์
		2554	2555	2556	2557	2558	
	13. ร้อยละของนักศึกษาใหม่ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	8. พัฒนาและประชาสัมพันธ์

ตารางที่ 1 เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์
		2554	2555	2556	2557	2558	
1. ผลการศึกษาและการวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	1. ร้อยละของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์ เผยแพร่ หรือนำไปใช้ประโยชน์ต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	1. สนับสนุนการเผยแพร่ การฝึกอบรมและพัฒนา 2. การให้คำปรึกษาและบริการ
	2. จำนวนเงินวิจัยสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบันต่ออาจารย์ประจำ	17,000 บาท	17,000 บาท	17,000 บาท	17,000 บาท	17,000 บาท	
	3. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการและวิชาชีพที่ตอบสนองความต้องการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคมชุมชน ประเทศชาติต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	
	4. ค่าใช้จ่ายและมูลค่าทางสถาบันในการบริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อสังคมต่ออาจารย์ประจำ	5,000 บาท/คน	5,000 บาท/คน	5,000 บาท/คน	5,000 บาท/คน	5,000 บาท/คน	
	5. จำนวนโครงการบูรณาการการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับพันธกิจอื่น	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	
2. ท้องถิ่นสามารถนำองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีการเกษตรไปใช้พัฒนาคุณภาพชีวิตและคุณภาพสิ่งแวดล้อม							

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์
		2554	2555	2556	2557	2558	
	9. ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับพันธกิจอื่นต่อโครงการบริการวิชาการทั้งหมด	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	

ตารางที่ 1 เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์
		2554	2555	2556	2557	2558	
1. ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม	1. ร้อยละของโครงการ หรือกิจกรรมในการอนุรักษ์พัฒนาและสร้างเสริมเอกลักษณ์ ศิลปะและวัฒนธรรมต่อจำนวนโครงการ หรือกิจกรรมนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	1. ส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปะและ
	2. ร้อยละเฉลี่ยของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการในการอนุรักษ์ พัฒนา และสร้างเสริมเอกลักษณ์ ศิลปะ และวัฒนธรรม	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	
	3. ร้อยละของโครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม ต่อจำนวนโครงการพัฒนา นักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	
	4. จำนวนโครงการด้านศิลปวัฒนธรรมที่บูรณาการกับการเรียนการสอน/กิจกรรมนักศึกษา	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	

ตารางที่ 1 เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์
		2554	2555	2556	2557	2558	
1. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล	1. ระดับความสำเร็จของกระบวนการพัฒนาแผนกลยุทธ์	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการ
	2. ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	
	3. ระบบกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	2. พัฒนาระบบประกันคุณภาพ
	8. จำนวนระบบสารสนเทศ/ฐานข้อมูลที่สนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษา	5 ด้าน/ระบบ	5 ด้าน/ระบบ	5 ด้าน/ระบบ	5 ด้าน/ระบบ	5 ด้าน/ระบบ	
	10. การจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับพันธกิจของคณะ	2 ด้าน	2 ด้าน	2 ด้าน	2 ด้าน	2 ด้าน	3. พัฒนาการจัดการความรู้ภายใน
	12. ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนา/ความรู้/ทักษะวิชาชีพทั้งในและต่างประเทศ	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	

ตารางที่ 2 เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ และโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	โครงการ
1. ผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม	1. การวิจัยประเมินผลคุณภาพบัณฑิต	1. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้ออกทำและประกอบ 2. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้รับเงินเดือนเริ่มต้น 3. ระดับความพึงพอใจต่อบัณฑิตของผู้ใช้บัณฑิต 4. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้ออกทำตรงสาขาที่	โครงการประเมินบัณฑิตและผู้ใช้บัณฑิต* โครงการติดตามบัณฑิต* โครงการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต*
	2. สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการปรับปรุงหลักสูตรให้ได้มาตรฐาน	5. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้เกณฑ์มาตรฐานตาม TQF	โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร*
	3. การเสริมสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถานประกอบการและมหาวิทยาลัย	6. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ที่เข้าสู่กระบวนการฝึก	โครงการพัฒนางานสหกิจศึกษาและฝึกประสบการณ์วิชาชีพ*
	4. การส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ทักษะ และ	7. จำนวนโครงการพัฒนาความรู้และทักษะทางวิชาการ	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาด้านวิชาการ* โครงการถ่ายทอดความรู้จากผู้มีประสบการณ์ภายนอก*

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	โครงการ
	<p>5. สนับสนุน ส่งเสริม และประกาศเกียรติคุณนักศึกษาและศิษย์เก่าดีเด่น</p> <p>6. พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ</p> <p>7. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของอาจารย์</p>	<p>8.จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณ</p> <p>9.ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ด้วย</p> <p>10.ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกหรือ</p> <p>11.ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรง</p> <p>12.ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการอบรมเพื่อการพัฒนา</p>	<p>โครงการสร้างเสริมสุขภาพและส่งเสริมกิจกรรมการกีฬาและ</p> <p>โครงการส่งเสริมประชาธิปไตย**</p> <p>โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์**</p> <p>โครงการส่งเสริมเข้าร่วมประชุมสัมมนาวิชาการ/วิชาชีฟ/</p> <p>โครงการสนับสนุนการเรียนการสอน*</p> <p>โครงการสนับสนุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อการดำเนินงาน****</p> <p>โครงการสนับสนุนสาธารณูปโภคเพื่อการดำเนินงาน****</p> <p>โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการ ห้องเรียน และสำนักงานเพื่อ</p> <p>โครงการส่งเสริมเข้าร่วมประชุม/สัมมนา วิชาการ/วิชาชีฟ/</p>

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	โครงการ
	8. พัฒนาและประชาสัมพันธ์ หลักสูตรที่เป็นที่ต้องการ		โครงการพัฒนาแผนการตลาดเชิงรุก: การแนะแนวการศึกษา

หมายเหตุ

*ผู้รับผิดชอบ

**ผู้รับผิดชอบ

***ผู้รับผิดชอบ

****ผู้รับผิดชอบ

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา

รองคณบดีฝ่ายวางแผนและบริหารวิชาการ

หัวหน้าสำนักงานคณะ

**ตารางที่ 2 เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ และโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น**

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	โครงการ
1. ผลการศึกษาและการวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	1. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งภายในและต่างประเทศ	1. ร้อยละของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ หรือนำไปใช้ประโยชน์ต่ออาจารย์ประจำ 2. จำนวนเงินวิจัยสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบันต่ออาจารย์ประจำ	โครงการส่งเสริมการเข้าร่วมประชุม สัมมนาทางวิชาการและนำเสนอ โครงการสนับสนุนการทำวิจัย**
2. ท้องถิ่นสามารถนำองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีการเกษตรไปใช้พัฒนาคุณภาพชีวิตและคุณภาพสิ่งแวดล้อม	1. การฝึกอบรมและพัฒนาท้องถิ่น 2. การให้คำปรึกษาและบริการวิชาการ	3. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการและวิชาชีพที่ตอบสนองความต้องการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคมชุมชน ประเทศชาติต่ออาจารย์ประจำ 4. ค่าใช้จ่ายและมูลค่าทางสถาบันในการบริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อสังคมต่ออาจารย์ประจำ 5. จำนวนโครงการบูรณาการการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับพันธกิจอื่น 6. ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับพันธกิจอื่นต่อโครงการบริการวิชาการทั้งหมด	โครงการการให้บริการวิชาการด้านการเกษตรและอาหาร*** โครงการพัฒนาความรู้และกลุ่มสาระการเรียนรู้การงานพื้นฐานอาชีพ โครงการบูรณาการงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับพันธกิจอื่น** โครงการบูรณาการบริการวิชาการกับพันธกิจอื่น***

หมายเหตุ

*ผู้รับผิดชอบ

**ผู้รับผิดชอบ

***ผู้รับผิดชอบ

****ผู้รับผิดชอบ

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา

รองคณบดีฝ่ายวางแผนและบริการวิชาการ

หัวหน้าสำนักงานคณะ

ตารางที่ 2 เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ และโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	โครงการ
1. ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและ วัฒนธรรม	1. ส่งเสริมการอนุรักษ์ ศิลปะและวัฒนธรรม	1. ร้อยละของโครงการ หรือกิจกรรมในการอนุรักษ์ พัฒนาและสร้างเสริมเอกลักษณ์ ศิลปะและวัฒนธรรม ต่อจำนวนโครงการ หรือกิจกรรมนักศึกษาทั้งหมด 2. ร้อยละเฉลี่ยของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการในการ อนุรักษ์ พัฒนา และสร้างเสริมเอกลักษณ์ ศิลปะ และ วัฒนธรรม 3. ร้อยละของโครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ต่อ จำนวนโครงการพัฒนานักศึกษาทั้งหมด 4. จำนวนโครงการด้านศิลปวัฒนธรรมที่บูรณาการกับ การเรียนการสอน/กิจกรรมนักศึกษา	โครงการจัดกิจกรรมเสริมประสบการณ์ทางด้านวัฒนธรรม ภูมิปัญญา โครงการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน/กิจกรรม โครงการเสริมสร้างคุณลักษณะด้านคุณธรรม จริยธรรมนักศึกษาคณะ

หมายเหตุ

*ผู้รับผิดชอบ

**ผู้รับผิดชอบ

***ผู้รับผิดชอบ

****ผู้รับผิดชอบ

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา

รองคณบดีฝ่ายวางแผนและบริการวิชาการ

หัวหน้าสำนักงานคณะ

ตารางที่ 2 เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ และโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์	โครงการ
1. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อบริการ 2. พัฒนาระบบประกันคุณภาพ 3. พัฒนาการจัดการความรู้ภายในองค์กร	1. ระดับความสำเร็จของกระบวนการพัฒนาแผนกลยุทธ์ 2. ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้ของแผนปฏิบัติราชการ 3. ระบบกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา 4. จำนวนระบบสารสนเทศ/ฐานข้อมูลที่สนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษา 5. การจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับพันธกิจของคณะ 6. ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนา/ความรู้/ทักษะวิชาชีพทั้งในและต่างประเทศ	โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการปี 55*** โครงการพัฒนาการทำงานเป็นทีม**** โครงการส่งเสริม/สนับสนุนประกันคุณภาพการศึกษา**** โครงการพัฒนาการจัดการความรู้**** โครงการส่งเสริมสุขภาพกายและใจของอาจารย์และบุคลากร**** โครงการสร้างขวัญและกำลังใจของอาจารย์และบุคลากร****

หมายเหตุ

*ผู้รับผิดชอบ

**ผู้รับผิดชอบ

***ผู้รับผิดชอบ

****ผู้รับผิดชอบ

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา

รองคณบดีฝ่ายวางแผนและบริการวิชาการ

หัวหน้าสำนักงานคณะ

ตารางที่ 3 โครงการ กิจกรรม และงบประมาณการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม

โครงการ	กิจกรรม	งบประมาณ				
		2554	2555	2556	2557	2558
โครงการประเมินบัณฑิตและผู้ใช้บัณฑิต โครงการติดตามบัณฑิต โครงการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	1. ประเมินบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา 2. ประเมินความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	20,000	22,000	24,200	26,620	29,282
โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร	1. ปรับปรุงหลักสูตรเดิม	100,000	110,000	121,000	133,100	146,410
โครงการพัฒนางานสหกิจศึกษาและฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ	1.ปฐมนิเทศ 2.ปัจฉิมนิเทศ 3.การนำเสนอผลงานสหกิจศึกษา	10,000	11,000	12,100	13,310	14,641
โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาด้านวิชาการ	1. จัดอบรมพัฒนาความรู้และทักษะด้าน คอมพิวเตอร์แก่นักศึกษา	10,000	11,000	12,100	13,310	14,641
โครงการถ่ายทอดความรู้จากผู้มีประสบการณ์ ภายนอก	1. จัดหาวิทยากรภายนอกสถาบันถ่ายทอด ความรู้ให้กับนักศึกษา 2. การศึกษาดูงานสถานประกอบการ/ชุมชน	30,000	33,000	36,300	39,930	43,923
โครงการเสริมสร้างสุขภาพและส่งเสริมกิจกรรม กีฬาและนันทนาการ	1. จัดหาอุปกรณ์กีฬา 2. จัดกิจกรรมกีฬา	20,000	22,000	24,200	26,620	29,282
โครงการส่งเสริมประชาธิปไตย	1.ให้ความรู้เรื่องประชาธิปไตย 2.จัดกิจกรรมประชาธิปไตยเช่น การเลือกตั้ง ประธานนักศึกษา 3.กำหนดกิจกรรมประชาธิปไตย	-	-	-	-	-
โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์	1. ให้ความรู้และบริการทางวิชาการแก่ศิษย์เก่า	10,000	11,000	12,100	13,310	14,641
โครงการส่งเสริมเข้าร่วมประชุม/สัมมนาวิชาการ	1. ส่งอาจารย์และบุคลากรเข้าร่วมอบรม/	160,000	176,000	193,600	212,960	234,256

โครงการ	กิจกรรม	งบประมาณ				
		2554	2555	2556	2557	2558
	2. จัดทำแผนพัฒนาอาจารย์และบุคลากร 3. อบรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ					
โครงการสนับสนุนการเรียนการสอน	1. จัดหาวัสดุการเรียนการสอน 2. จัดหาวัสดุสำนักงานเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน	713,333	784,646	863,110	949,421	1,044,363
โครงการสนับสนุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อการดำเนินงาน	1. จัดหาวัสดุเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานคณะ	200,000	220,000	242,000	266,200	292,820
โครงการสนับสนุนสาธารณูปโภคเพื่อการดำเนินงาน	1. สนับสนุนสาธารณูปโภคเพื่อการดำเนินงานคณะ	25,000	27,500	30,250	33,275	36,602
โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการ ห้องเรียนและสำนักงานเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน	1. จัดหาครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ 2. ปรับปรุงห้องปฏิบัติการ	210,000	231,000	254,100	279,510	307,461
โครงการพัฒนาแผนการตลาดเชิงรุก: การแนะนำการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา	1. จัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา 2. จัดส่งเอกสารประชาสัมพันธ์ 3. ออกแนะแนว/จัดนิทรรศการการศึกษา	30,000	33,000	36,300	39,930	43,923

ตารางที่ 3 โครงการ กิจกรรม และงบประมาณการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น

โครงการ	กิจกรรม	งบประมาณ				
		2554	2555	2556	2557	2558
โครงการส่งเสริมการเข้าร่วมประชุม/สัมมนา/นำเสนอผลงานทางวิชาการ งานวิจัย	1. สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมประชุม/สัมมนา/นำเสนอผลงานทางวิชาการและผลงานวิจัยของอาจารย์และนักศึกษา	15,000	16,500	18,150	19,965	219,615
โครงการสนับสนุนการทำวิจัย โครงการบูรณาการงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับพันธกิจอื่น	1. สนับสนุนการทำวิจัย 2. บูรณาการงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับพันธกิจอื่น	280,000**	308,000	338,800	372,680	409,948
โครงการการให้บริการวิชาการด้านการเกษตรและอาหาร โครงการบูรณาการงานบริการวิชาการกับพันธกิจอื่น	1. จัดบริการและอบรมความรู้ 2. จัดหารายได้จากการให้บริการและอบรม	100,000	110,000	121,000	133,100	146,410
โครงการพัฒนาความรู้และกลุ่มสาระการเรียนรู้การงานพื้นฐานอาชีพให้แก่ครูและบุคลากรทางการศึกษา	1. จัดอบรมโครงการให้ความรู้ด้านการเกษตรและอาหารแก่ครูและบุคลากรทางการศึกษา	50,000	55,000	60,500	66,550	73,155

ตารางที่ 3 โครงการ กิจกรรม และงบประมาณการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

โครงการ	กิจกรรม	งบประมาณ				
		2554	2555	2556	2557	2558
โครงการจัดกิจกรรมเสริมประสบการณ์ทางด้านวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาไทย/วัฒนธรรมท้องถิ่นให้นักศึกษา โครงการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน/กิจกรรมนักศึกษา/พันธกิจอื่น	1. ทัศนศึกษาดูงานด้านศิลปวัฒนธรรม 2. ทำบุญขึ้นปีใหม่ 3. บูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรม/การเรียนการสอน/กิจกรรมนักศึกษา/พันธกิจอื่น	30,000	33,000	36,300	39,930	43,923
โครงการเสริมสร้างคุณลักษณะด้านคุณธรรม จริยธรรม นักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1. ออกค่ายอาสาพัฒนาและบำเพ็ญประโยชน์ 2. พัฒนาบุคลิกภาพนักศึกษาใหม่และให้ความรู้เรื่องประกันคุณภาพ 3. ปฐมนิเทศและบายศรีสู่ขวัญน้องใหม่ 4. สร้างคุณลักษณะคุณธรรม จริยธรรมแก่นักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	10,000	11,000	12,100	13,310	14,641

ตารางที่ 3 โครงการ กิจกรรม และงบประมาณการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล

โครงการ	กิจกรรม	งบประมาณ				
		2554	2555	2556	2557	2558
โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการปี 55	1.จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์ 2.จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี	10,000	11,000	12,100	13,310	14,641
โครงการส่งเสริม/สนับสนุนประกันคุณภาพการศึกษา	1. จัดทำเอกสารประกันคุณภาพภายใน 2. การให้ความรู้เรื่องการประกันคุณภาพแก่นักศึกษา	10,000	11,000	12,100	13,310	14,641
โครงการพัฒนาการทำงานเป็นทีม	1. จัดอบรมการทำงานเป็นทีม 2.จัดประชุมชี้แจงระบบงาน 3.จัดหาวัสดุอุปกรณ์ส่งเสริมการทำงานร่วมกัน	15,000	16,500	18,150	19,965	219,615
โครงการพัฒนาการจัดการความรู้	1. การจัดทำคู่มือทางด้านวิชาการ/งานวิจัยตามขั้นตอนการจัดการความรู้	10,000	11,000	12,100	13,310	14,641
โครงการส่งเสริมสุขภาพกายและใจของอาจารย์และบุคลากร	1.จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพกายและใจ 2.จัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม	10,000	11,000	12,100	13,310	14,641
โครงการสร้างขวัญและกำลังใจของอาจารย์และบุคลากร	1.การยกย่องบุคลากรที่ปฏิบัติงานดี	3,000	3,300	3,630	3,993	4,392

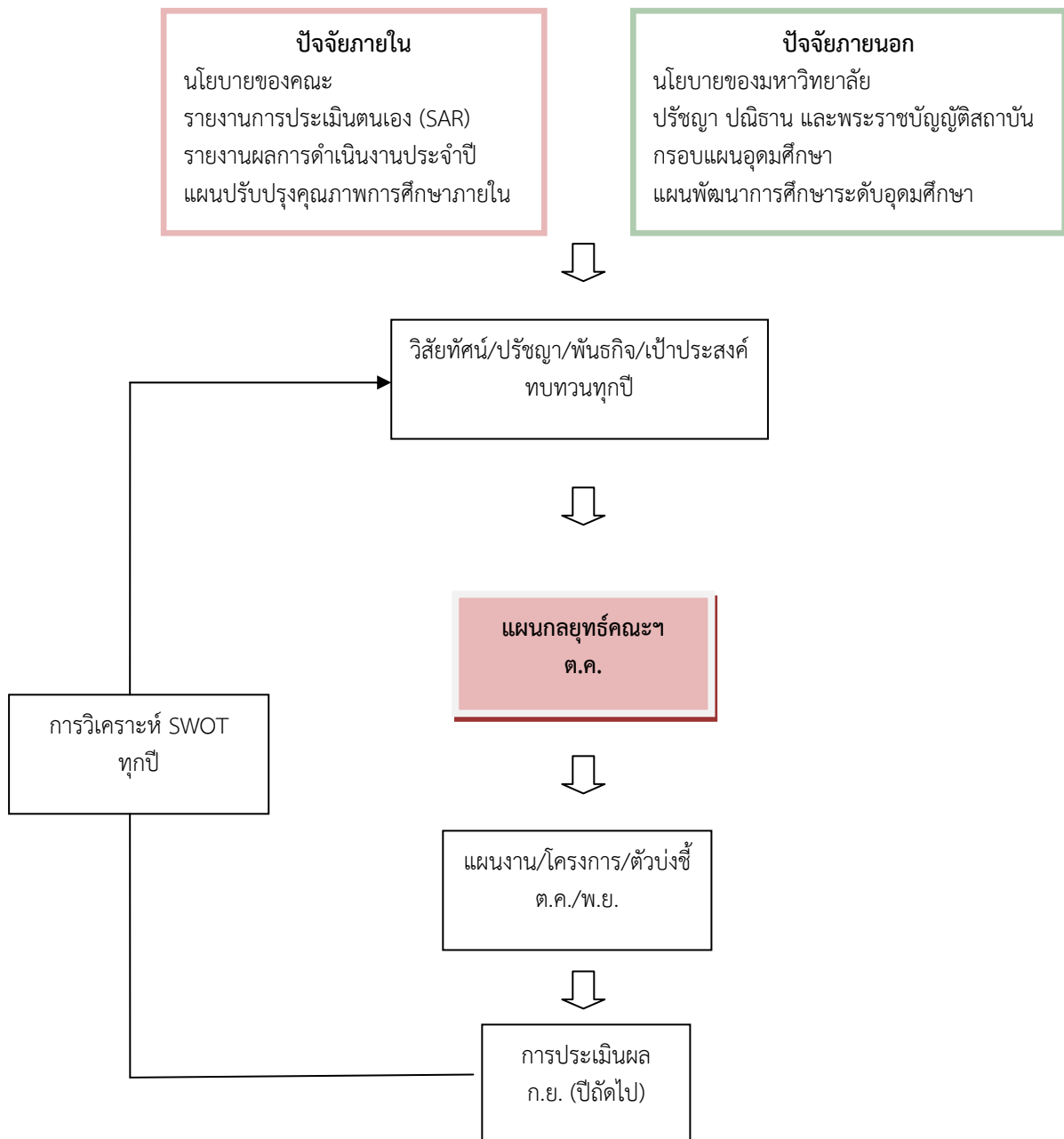
ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

กระบวนการวางแผน จัดทำและถ่ายทอดแผนกลยุทธ์

กระบวนการวางแผนกลยุทธ์

กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ของคณะที่ใช้เป็นแนวทางสำหรับการทบทวนหรือวางแผนกลยุทธ์ทุกปีดังแสดงในรูปที่ 1



รูปที่ 1 กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร

ขั้นตอนกระบวนการวางแผนกลยุทธ์

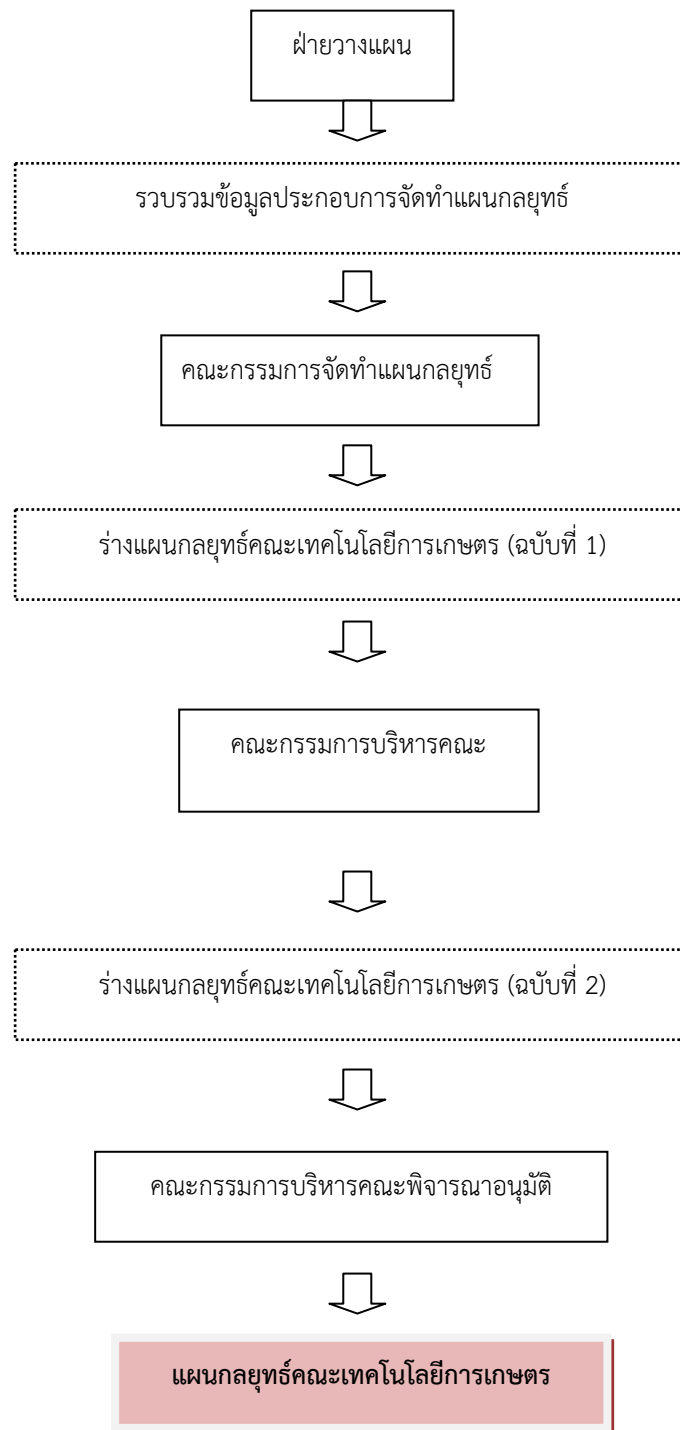
- ขั้นที่ 1 ทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ทุกปี
- ขั้นที่ 2 ทำการวิเคราะห์
 - 1) ปัจจัยภายใน ได้แก่ นโยบายของคณะ รายงานการประเมินตนเอง ผลการดำเนินงานประจำปี แผนปรับปรุงคุณภาพการศึกษาภายใน
 - 2) ปัจจัยภายนอก ได้แก่ นโยบายของมหาวิทยาลัย พระราชบัญญัติสถาบัน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10
- ขั้นที่ 3 ทบทวนวิสัยทัศน์ ปรัชญา พันธกิจ และเป้าประสงค์ทุกปี
- ขั้นที่ 4 จัดทำแผนกลยุทธ์ให้เสร็จภายในเดือนตุลาคม ซึ่งเป็นเดือนแรกของปีงบประมาณ
- ขั้นที่ 5 กำหนดแผนงาน โครงการ และตัวชี้วัดแผนงานและโครงการให้เสร็จภายในเดือนตุลาคม/พฤศจิกายน
- ขั้นที่ 6 ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ
- ขั้นที่ 7 เมื่อครบระยะเวลา 1 ปี ทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์

การจัดทำแผนกลยุทธ์คณะฯ มีขั้นตอนดังต่อไปนี้ ดังแสดงในรูปที่ 2

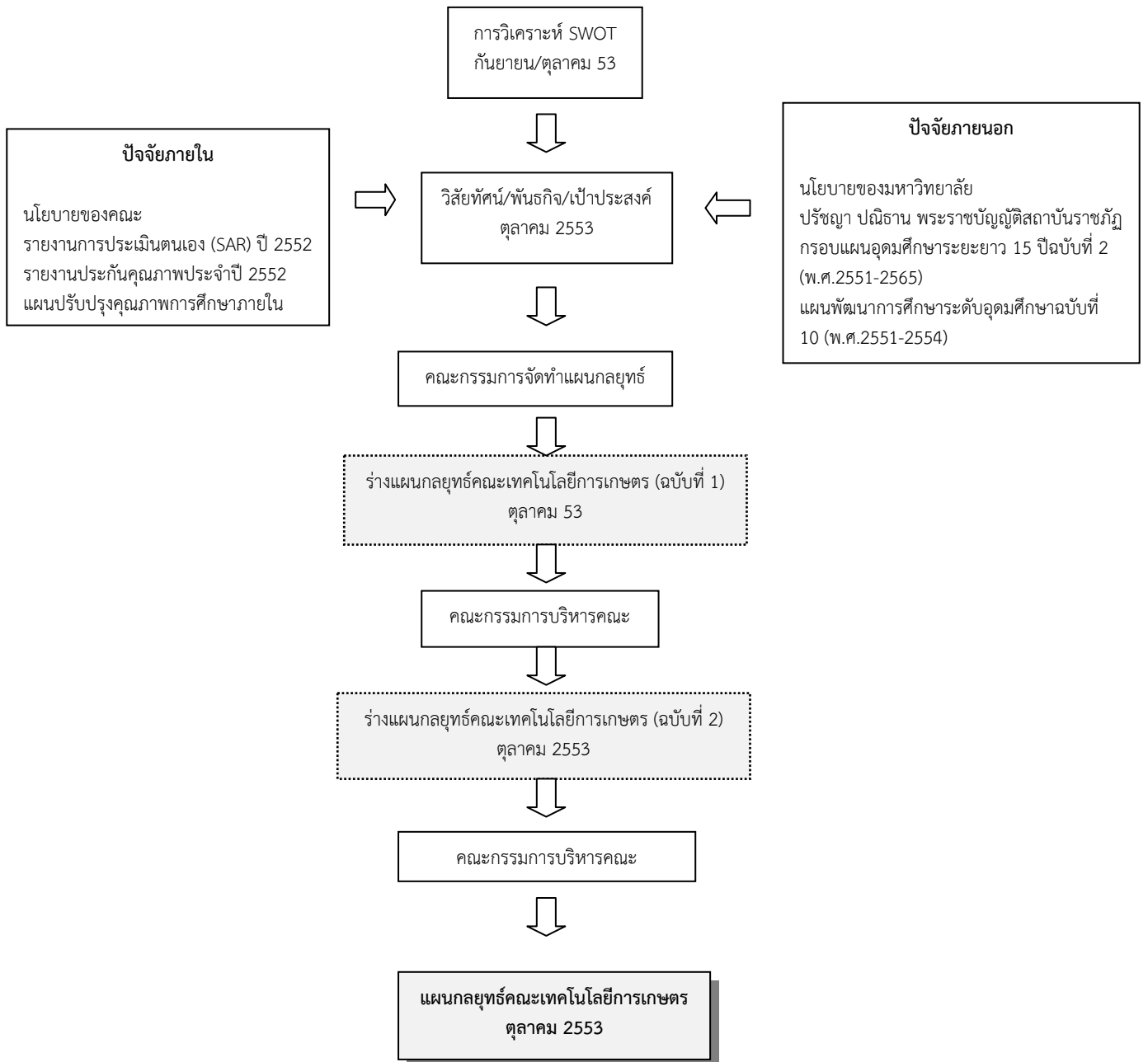
ขั้นตอนกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์

- ขั้นที่ 1 ฝ่ายวางแผนรวบรวมข้อมูลเช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์หรือเป้าหมายของมหาวิทยาลัยและคณะและอื่นๆ
- ขั้นที่ 2 คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ร่วมกันจัดทำร่างแผนกลยุทธ์คณะฯฉบับที่ 1 โดยการจัดโครงการเชิงปฏิบัติการ
- ขั้นที่ 3 นำร่างแผนกลยุทธ์คณะฯฉบับที่ 1 ไปผ่านคณะกรรมการบริหารคณะเพื่อพิจารณา สรุปเป็นร่างแผนกลยุทธ์คณะฯฉบับที่ 2
- ขั้นที่ 4 คณะกรรมการประจำคณะอนุมัติแผนกลยุทธ์คณะ



รูปที่ 2 กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร

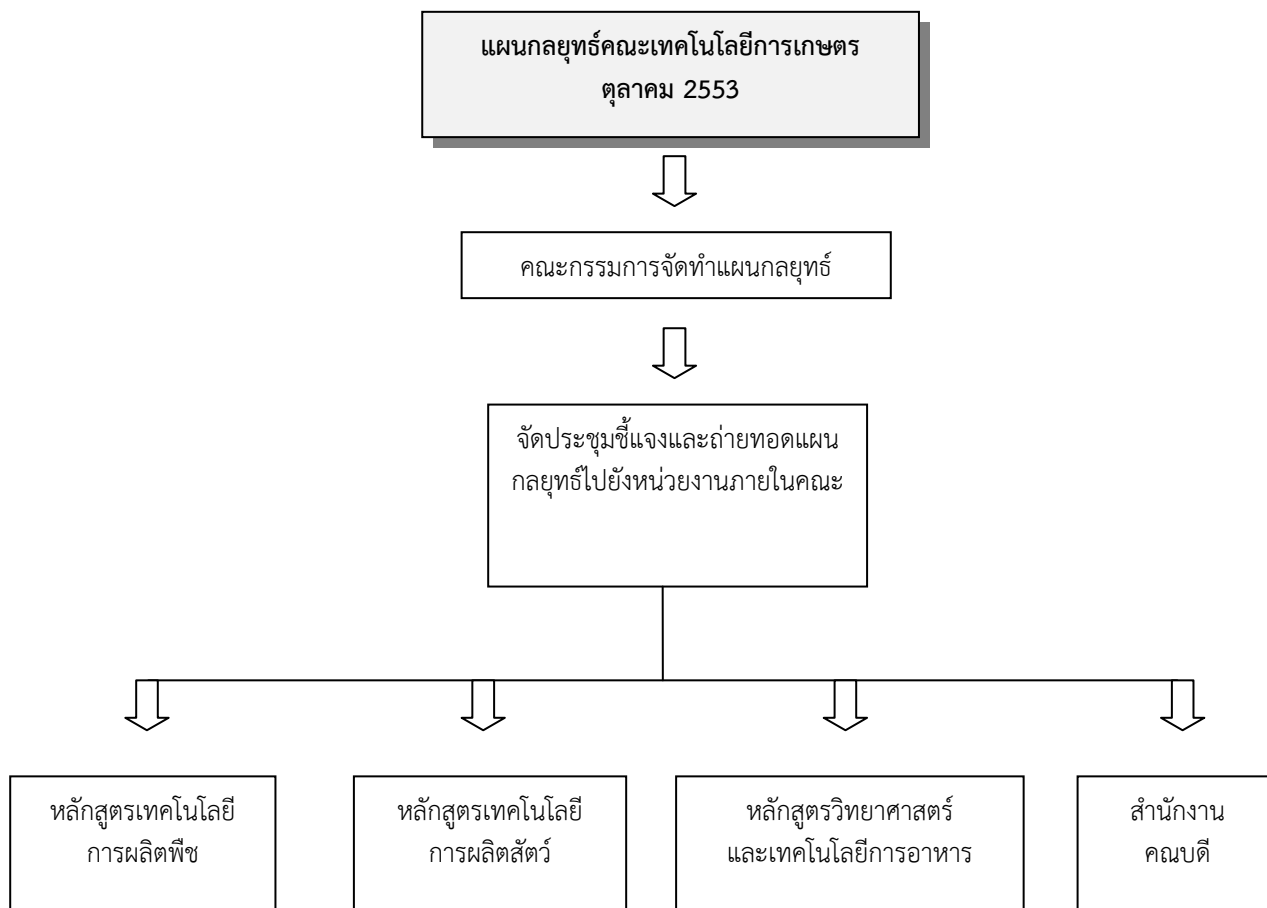
สำหรับแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ปีพ.ศ. 2554-2558) คณะเทคโนโลยีการเกษตรได้จัดทำขึ้นตามกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม 2553 ดังแสดงในรูปที่ 3



รูปที่ 3 กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร (ปีพ.ศ.2554-2558)

กระบวนการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับคณะไปสู่หน่วยงาน

แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรที่จัดทำขึ้น จะถูกถ่ายทอดไปยังหน่วยงานภายในคณะ ได้แก่หลักสูตรต่างๆ และบุคลากรภายในคณะ โดยมีขั้นตอนดังแสดงในรูปที่ 4



รูปที่ 4 กระบวนการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์คณะสู่ระดับหน่วยงาน

ภาคผนวก ข

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2553
คณะเทคโนโลยีการเกษตร
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	การบรรลุเป้าหมาย		รวมตัวชี้วัด
	บรรลุ	ไม่บรรลุ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม	12	2	14
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น	4	3	7
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม	2	-	2
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล	7	-	7
รวมทั้งสิ้น	25	5	30
รวมทั้งสิ้น (%)	83.3 %	16.7 %	100 %

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2553
คณะเทคโนโลยีการเกษตร
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย		ปัญหาและอุปสรรค
			2553	2553	บรรลุ	ไม่บรรลุ	
1. ผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีการเกษตรที่มีความรู้และคุณธรรม	1. การวิจัยประเมินผลคุณภาพบัณฑิต	1. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำและประกอบอาชีพอิสระในระยะเวลา 1 ปี ^{1,3,4}	ร้อยละ 60	ร้อยละ 61.90	✓		1. ข้อมูลสำรวจจากบัณฑิตที่มา รับปริญญาเท่านั้น ยังมีบัณฑิตบางส่วนที่ไม่มารับปริญญาและได้รับเงินเดือนเป็นไปตามเกณฑ์ 2. คำถามในแบบสอบถามที่ขาดความชัดเจน
		2. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้รับเงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ ^{3,4}	ร้อยละ 75	ร้อยละ 30.77		✓	
		3. ระดับความพึงพอใจต่อบัณฑิตของผู้ใช้บัณฑิต ^{3,4}	3.5	4.10	✓		
		4. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา ^{1,3}	ร้อยละ 60	ร้อยละ 79.5	✓		

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย		ปัญหาและอุปสรรค
			2553	2553	บรรลุ	ไม่บรรลุ	
2. สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการปรับปรุงหลักสูตรให้ได้มาตรฐาน 3. การเสริมสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถานประกอบการและมหาวิทยาลัย 4. การส่งเสริมและพัฒนาความรู้ทักษะ และคุณลักษณะของนักศึกษา 5. สนับสนุน ส่งเสริม และประกาศเกียรติคุณนักศึกษาและศิษย์เก่าดีเด่น 6. พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ 7. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนา	5. จำนวนหลักสูตรเดิมที่ปรับปรุง	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	✓			
	6. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ที่เข้าสู่กระบวนการฝึกประสบการณ์ตามแนวสหกิจศึกษา	ร้อยละ 30	ร้อยละ 100	✓			
	7. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาความรู้และทักษะด้านคอมพิวเตอร์ ^{5,6}	20 คน	38 คน	✓			
	8. ระดับความสำเร็จในการจัดทำส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาที่ครบถ้วนและสอดคล้องกับคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ⁴	3 ข้อแรก	ดำเนินการ 5 ข้อ	✓			
	9. จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณยกย่องในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม	1 คน	4 คน	✓			
	10. ประสิทธิภาพของการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ³	3 ข้อแรก	ดำเนินการ 6 ข้อ	✓			
	11. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิ	ร้อยละ 20	ร้อยละ 27.27	✓			

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย		ปัญหาและอุปสรรค
			2553	2553	บรรลุ	ไม่บรรลุ	
	8. พัฒนาและประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เป็นที่ต้องการ	12. ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผศ./รศ./ศ. ต่ออาจารย์ประจำ 13. ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการอบรมเพื่อการพัฒนาวิชาชีพ 14. ร้อยละของนักศึกษาใหม่ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 35	ร้อยละ 81.82	✓		1.จำนวนนักเรียนในสายวิทยาศาสตร์ลดลง 2.ความต้องการศึกษาต่อของนักเรียนในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ในสายเกษตรลดลง 3.มหาวิทยาลัยยังไม่เป็นที่รู้จักในบางพื้นที่
			ร้อยละ 35	ร้อยละ 100	✓		
			ร้อยละ 5	-ร้อยละ 10.26		✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย		ปัญหาและอุปสรรค
			2553	2553	บรรลุ	ไม่บรรลุ	
1. ผลการศึกษาและการวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	1. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งภายในและต่างประเทศ	1. ร้อยละของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์ เผยแพร่ ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำ ¹	ร้อยละ 10	ร้อยละ 9.09		✓	1.จำนวนงานวิจัยน้อย
		2. จำนวนเงินวิจัยสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบันต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ ^{3,4}	17,000 บาท	15,088.52 บาท		✓	1.เงินสนับสนุนงานวิจัยที่รายงานยังไม่รวมเงินสนับสนุนจากภายนอก เนื่องจากจากสถาบันวิจัยยังรวบรวมข้อมูลไม่สมบูรณ์
		3. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับทุนทำวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบันต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ ^{3,4}	ร้อยละ 17	ร้อยละ 100	✓		
2. ท้องถิ่นสามารถนำองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีการเกษตรไปใช้พัฒนาคุณภาพ	1. การฝึกอบรมและพัฒนาท้องถิ่น 2. การให้คำปรึกษาและ	4. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการและวิชาชีพที่ตอบสนองความต้องการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคมชุมชน	ร้อยละ 30	ร้อยละ 72.73	✓		

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย		ปัญหาและอุปสรรค
			2553	2553	บรรลุ	ไม่บรรลุ	
		<p>5. ร้อยละของอาจารย์ที่เป็นที่ปรึกษา เป็นกรรมการวิทยานิพนธ์ภายนอก สถาบัน เป็นกรรมการวิชาการและกรรมการวิชาชีพ ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ</p> <p>6. ค่าใช้จ่ายมูลค่าทางสถาบันในการบริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อสังคมต่ออาจารย์ประจำ</p> <p>7. จำนวนแหล่งให้บริการวิชาการและวิชาชีพที่ได้รับการยอมรับระดับชาติหรือนานาชาติ</p>	<p>ร้อยละ 10</p> <p>5,000 บาท/คน</p> <p>1</p>	<p>ร้อยละ 18.18</p> <p>25,036.16 บาท/คน</p> <p>-</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>1. ศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตรและอาหารเป็นศูนย์ใหม่ที่เพิ่งก่อตั้งขึ้น การพัฒนาการดำเนินงานให้เป็นระบบ ตลอดจนการส่งเสริมชื่อเสียงเป็นการดำเนินงานที่ต้องอาศัยระยะเวลา</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย		ปัญหาและอุปสรรค
			2553	2553	บรรลุ	ไม่บรรลุ	
1. ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะและ วัฒนธรรม	1. ส่งเสริมการอนุรักษ์ ศิลปะและวัฒนธรรม	1. ร้อยละของโครงการ หรือกิจกรรมในการอนุรักษ์ พัฒนาและสร้างเสริมเอกลักษณ์ศิลปะและวัฒนธรรม ต่อจำนวนโครงการ หรือกิจกรรมนักศึกษาทั้งหมด ¹	ร้อยละ 25	ร้อยละ 62.5	✓		
		2. ร้อยละเฉลี่ยของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการใน การอนุรักษ์ พัฒนา และสร้างเสริม เอกลักษณ์ ศิลปะ และวัฒนธรรม ¹	ร้อยละ 75	ร้อยละ 100	✓		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย		ปัญหาและอุปสรรค	
			2553	2553	บรรลุ	ไม่บรรลุ		
1. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภายในคณะตามหลักธรรมาภิบาล	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อบริการ	1. ระดับความสำเร็จในการกำหนดปรัชญาหรือปณิธาน ตลอดจนมีกระบวนการพัฒนากลยุทธ์แผนดำเนินงานและมีการกำหนดตัวบ่งชี้เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนให้ครบทุกภารกิจ ⁴	3 ข้อแรก	ดำเนินการ 5 ข้อ	✓			
		2. ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานที่กำหนด ⁴	ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.3	✓			
		3. ระดับความสำเร็จในการจัดการบริการแก่นักศึกษาและศิษย์เก่า ^{4,6}	3 ข้อแรก	ดำเนินการ 8 ข้อ	✓			
	2. พัฒนาระบบประกันคุณภาพ	4. ระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพที่ก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ^{1,3}	ระดับ 3	ระดับ 4	✓			
		3. พัฒนาการจัดการความรู้ภายในองค์กร	5. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ ^{3,4,6}	ระดับ 3	ระดับ 5	✓		
			6. ระดับคุณภาพของมหาวิทยาลัย/สถาบัน/หน่วยงาน	ระดับ 3	ระดับ 4	✓		

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย		ปัญหาและอุปสรรค
			2553	2553	บรรลุ	ไม่บรรลุ	
		7. ร้อยละของบุคลากรประจำและสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศ	ร้อยละ 30	ร้อยละ 100	✓		

หมายเหตุ	1	หมายถึง	ตัวชี้วัดที่ปรากฏในคำรับรองการปฏิบัติราชการ (ก.พ.ร.)
	2	หมายถึง	ตัวชี้วัดภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
	3	หมายถึง	ตัวชี้วัด/บ่งชี้ตามมาตรฐานสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.)
	4	หมายถึง	ตัวชี้วัด/บ่งชี้การประกันคุณภาพในมาตรฐานงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.)
	5	หมายถึง	ตัวชี้วัดในส่วนของงบประมาณแผ่นดิน
	6	หมายถึง	ตัวชี้วัดใน ส่วนเงินรายได้

ภาคผนวก ค

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

คณะเทคโนโลยีการเกษตร

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประจำปีงบประมาณ 2554

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<ol style="list-style-type: none"> 1. มีห้องปฏิบัติการสนับสนุนงานการเรียนการสอน งานวิจัย และการบริการวิชาการ 2. หลักสูตรมีการกำหนดให้ทำปัญหาพิเศษและฝึก ปฏิบัติการวิชาชีพ 3. บัณฑิตมีความขยันขันแข็ง อดทน สู้งาน 4. มีการเชิญวิทยากรจากหน่วยงานภายนอกมาถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์ 5. อาจารย์มีความรู้ความสามารถด้านการวิจัย เป็นอย่างดี 6. มีโครงการบริการวิชาการที่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชน 7. มีการจัดโครงการกิจกรรมเสริมคุณธรรม จริยธรรม 8. การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล 9. บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงกับตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน 10. มีการจัดการเรียนการสอนที่เน้นให้นักศึกษาทำงานวิจัยในรูปของวิชาปัญหาพิเศษ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนนักศึกษาน้อย และมีพื้นฐานความรู้ค่อนข้างน้อย 2. นักศึกษาจบไม่ตรงตามระยะเวลาของหลักสูตร 3. ไม่สามารถพัฒนาหลักสูตรใหม่ได้เนื่องจากขาดบุคลากร 4. ไม่มีการตั้งอัตราข้าราชการทดแทนอัตราที่เกษียณไป 5. ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์บางอย่างล้าสมัย 6. ขาดปัจจัยที่เอื้อต่อการทำงานวิจัย 7. การสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรจากมหาวิทยาลัยไม่เพียงพอ 8. ขาดความร่วมมือและการประสานงานจากหน่วยงานสนับสนุนของมหาวิทยาลัยในการดำเนินงาน 9. ได้รับสวัสดิการจากมหาวิทยาลัยไม่เพียงพอ 10. บุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน 11. คณะไม่มีส่วนร่วมในการออกกระเปียบต่างๆที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะ 12. การกำหนดภาระงานของมหาวิทยาลัยยังไม่ชัดเจน 13. ความสัมพันธ์และกิจกรรมระหว่างศิษย์เก่า กับคณะมีน้อยและขาดความต่อเนื่อง

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

**คณะเทคโนโลยีการเกษตร
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประจำปีงบประมาณ 2554**

โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม (Threats)
<ol style="list-style-type: none"> 1. คู่แข่งทางการศึกษาเป็นแรงกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา 2. สถานที่ตั้งเหมาะสม แวดล้อมด้วยแหล่งเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม 3. มีศิษย์เก่าเป็นจำนวนมาก 4. มีการนำศิษย์เก่ามาร่วมเป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้ในรายวิชาที่เปิดสอนในหลักสูตร 5. มีการทำความร่วมมือกับสถานประกอบการและหน่วยงานราชการ 6. เป็นแหล่งให้บริการวิชาการ และวิชาชีพให้กับชุมชน 7. นโยบายรัฐสนับสนุนการประกอบอาชีพทางการเกษตร 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สถาบันอุดมศึกษาอื่นมีการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน 2. นโยบาย กฎ ระเบียบ กระทรวงศึกษาธิการเปลี่ยนแปลง 3. ชื่อเสียงยังไม่เป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ 4. เจตคติต่ออาชีพการเกษตรเป็นภาพลบ 5. การแก้ปัญหาภาครัฐต่ออาชีพเกษตรยังไม่ประสบความสำเร็จ